

### **Massimiliano Fanni Canelles**

affianca l'intensa attività medica e manageriale, a quella di giornalista e saggista politico, dedicandosi alla sanità, all'organizzazione aziendale, alla cooperazione internazionale, alla geopolitica e alla comunicazione. Specializzato in medicina interna e in nefrologia, dal giugno 2019 è vice-primario del reparto di accettazione ed emergenza dell'Ospedale Franz Tappeiner di Merano nella Südtiroler Sanitätsbetrieb. Insegna, inoltre, cooperazione sanitaria internazionale presso l'Università di Bologna. Nel 2004 ha fondato @Auxilia onlus e nel 2014 Auxilia Foundation, entrambe specializzate nella cooperazione sanitaria internazionale, in particolare nei Paesi in via di sviluppo coinvolti in conflitti armati. Ha applicato innovative tecniche manageriali trasversali nell'ambito del modello Teal. È direttore del mensile «SocialNews», rivista di geopolitica e salute patrocinata dal Segretariato sociale della Rai.

euro 32,00



ISBN 978-88-9295-183-9

[www.tabedizioni.it](http://www.tabedizioni.it)

FANNI CANELLES

Avanguardia Teal

tab edizioni



**MASSIMILIANO  
FANNI CANELLES**

# Avanguardia Teal

Dinamiche applicate  
all'organizzazione aziendale:  
come lavorare in gruppo  
e conoscere sé stessi

Il paradigma Teal è lo stadio più elevato e complesso nell'evoluzione delle organizzazioni e della società. Sviluppo orizzontale, dinamiche decisionali innovative, relazioni paritarie, capacità di auto-organizzazione, nuovi meccanismi di fiducia e responsabilizzazione, centralità e valorizzazione delle persone, parte attiva di una struttura in grado di gestirsi e crescere. L'applicazione di questi elementi, che configurano l'approccio Teal, consente di incrementare prestazioni e benessere su più livelli: individuo, gruppo, organizzazione, azienda, società. Di fatto, la trasformazione da modello verticistico a modello orizzontale è molto complessa e prevede la sinergia tra elementi del contesto aziendale, dinamiche sociali relative ai gruppi e caratteristiche psicologiche dei singoli. Fanni Canelles presenta il paradigma Teal e spiega come realizzarlo attraverso i quattro pilastri dello stato flow; il libro è corredato da casi studio di organizzazioni nazionali e internazionali che hanno puntato con successo su questo modello. In particolare, vengono presentate due esperienze di cui è stato promotore lo stesso autore in ambito sanitario e di cooperazione internazionale.

Prefazione di Andrea Pamparana

**SAGGI**